

**Plán realizace Strategického záměru
AMBIS vysoké školy 2021–2030
na rok 2023**

AMBIS vysoká škola, a.s.

Praha, říjen 2022

Prioritní cíl 1. Rozvíjení kompetencí pro život a praxi 21. století

Operační cíl:

1.1 Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

Aktivity pro rok 2023:

- 1.1.1 Vytvořit kompetenční profil vyučujícího AMBIS, který bude základem pro rozvoj klíčových akademických pracovníků
- 1.1.2 Navrhnout koncept výuky zaměřené na studenta (student-centered approach)
- 1.1.3 Připravit koncepci rozvojových plánů pro akademické pracovníky a zrealizovat pilotní projekt s využitím kompetenčního profilu a zpětné vazby (hospitace, hodnocení studentů), který bude plynule navazovat na adaptační program
- 1.1.4 Pokračovat v rozvoji a prohlubování didaktických zásad, prezentačních dovedností a digitální gramotnosti akademických pracovníků
- 1.1.5 Průběžně doplňovat a aktualizovat platformu pro sdílení doporučení a dobrých příkladů z praxe ve výuce a zajistit její propagaci mezi akademickými pracovníky AMBIS. Doplnit tuto platformu o databázi aktivních prvků a aktivit pro výuku
- 1.1.6 Zorganizovat sérii rozvojových workshopů (online a v prezenční formě)
- 1.1.7 Zmapovat postoje k dalšímu vzdělávání mezi akademickými pracovníky, změřit a vyhodnotit efektivitu podpůrných aktivit
- 1.1.8 Posílit různé formy podpory (konzultace, školení, webináře aj.) poskytované zaměstnancům pro práci s Informačním systémem

Operační cíl:

1.2 Rozvoj studijních programů, metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

Aktivity pro rok 2023:

- 1.2.1 Navrhnout metodiku pro systematický rámec efektivnějšího provázání prvků v designu studijních programů a předmětů včetně klíčových výstupů a profilů absolventů
- 1.2.2 Aktualizovat a doplňovat nástroje pro měření kvality a sledování efektivity studijní úspěšnosti
- 1.2.3 Připravit pilotní projekt interní moderace pro výstupy z ukončování předmětů za účelem lepší koordinace naplňování profilů absolventa a zvyšování kvality výstupů z předmětů
- 1.2.4 U prvních ročníků bakalářských studijních programů zrevidovat využívané metody ukončení předmětů s využitím adekvátních nástrojů a modelů a navrhnout efektivnější formy tam, kde to bude relevantní
- 1.2.5 Připravit rozšíření realizovaných studijních programů o další formy, zejména online výuky
- 1.2.6 Pokračovat v zavádění moderních metod výuky a akcentování aktivizačních prvků ve výuce za účelem zvyšování motivace a spokojenosti studentů
- 1.2.7 Rozšířit portfolio studijních programů a připravit se na prodloužení akreditace realizovaných studijních programů
- 1.2.8 Zrevidovat a dle potřeby zpřehlednit či posílit nástroje a kanály využívané ke komunikaci se studenty a k poskytování studijní podpory

- 1.2.9 Připravit koncepci systematické práce se studenty ohroženými potenciální studijní neúspěšností a započít s její realizací
- 1.2.10 Optimalizovat procesy v oblasti realizace studijních programů (změny studijních plánů aj.), vytvořit souhrnný vnitřní předpis pro tuto oblast
- 1.2.11 Posílit systematický sběr a využívání údajů z informačního systému pro podporu studijní úspěšnosti, pro zvyšování kvality výuky a pro strategický rozvoj studijních programů

Operační cíl:

1.3 Posilování vazby studia na praxi a přípravu pro budoucí uplatnění

Aktivity pro rok 2023:

- 1.3.1 Rozvinout spolupráci s Radou pro spolupráci s praxí a s potenciálními zaměstnavateli absolventů AMBIS v oblasti participace na výuce, odborných stážích, případových studiích apod. tak, aby byly co nejpřínosnější a pomáhaly naplňovat profil absolventa
- 1.3.2 Od pilotovat nové schéma SZZ výrazněji reflektující vazbu na odbornou praxi a vztah k závěrečné práci, získat a vyhodnotit zpětnou vazbu na tuto změnu
- 1.3.3 Aktualizovat metodiky vedení závěrečných prací
- 1.3.4 Začlenit více případových studií z praxe do výuky, studijních opor a e-learningových podpor
- 1.3.5 Připravit koncepci činnosti Klubu absolventů a započít s její realizací

Operační cíl:

1.4 Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících

Aktivity pro rok 2023:

- 1.4.1 Na základě potřeb studentů dále rozvíjet platformu „Život na AMBIS“
- 1.4.2 Posílit různé formy podpory (konzultace, školení, webináře aj.) poskytované zaměstnancům pro práci s Informačním systémem
- 1.4.3 Pokračovat v aktivní spolupráci se Studentskou radou

Prioritní cíl 2. Zlepšování dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání

Operační cíl:

2.1 Rozvoj nabídky distančních metod vzdělávání

Aktivity pro rok 2023:

- 2.1.1 Pokračovat v tvorbě online materiálů pro klíčové předměty
- 2.1.2 Uspořádat sérii vzdělávacích workshopů pro rozvoj digitálních kompetencí vyučujících
- 2.1.3 Personálně zajistit údržbu a péči o funkčnost stávajících online předmětů, aby byla zabezpečena jejich aktuálnost a kvalita
- 2.1.4 Zorganizovat průzkum mezi studenty a porovnat výsledky z nejlepších praxí v oblasti distančních metod vzdělávání
- 2.1.5 Příprava návrhu metodiky pro tutory, facilitátory a akademické pracovníky zapojené do distančních forem vzdělávání

Operační cíl:

2.2 Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání v celoživotním vzdělávání

Aktivity pro rok 2023:

- 2.2.1 Vyhodnotit efektivitu dosavadní nabídky celoživotního vzdělávání a navrhnout oblasti možného rozvoje
- 2.2.2 Seznámit se s aktuálními metodami nejlepší praxe v oblasti celoživotního vzdělávání a připravit návrh flexibilních forem pro potenciální studenty celoživotního vzdělávání AMBIS
- 2.2.3 Navýšit kapacitu a zdroje v oblasti celoživotního vzdělávání za účelem dalšího rozvoje této oblasti
- 2.2.4 Zmapovat trh celoživotního vzdělávání a navrhnout možnosti rozšíření nabídky AMBIS v této oblasti
- 2.2.5 Získat zpětnou vazbu absolventů programů celoživotního vzdělávání a navrhnout případné úpravy a zlepšení
- 2.2.6 Pokračovat v úsilí o rozšiřování distanční formy u dalších studijních programů realizovaných AMBIS

Operační cíl:

2.3 Zlepšení uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu

Aktivity pro rok 2023:

- 2.3.1 Připravit rámec vnitřního systému uznávání výsledků předchozího učení dle ECTS User's Guide

Operační cíl:

2.4 Propagace nabídky celoživotního vzdělávání poskytovaného studujícím i široké veřejnosti

Aktivity pro rok 2023:

- 2.4.1 Zpřehlednit nabídku CŽV kurzů na webu AMBIS
- 2.4.2 Zintenzivnit komunikaci nabídek dalšího vzdělávání směrem k absolventům, studujícím i široké veřejnosti

Prioritní cíl 3. Posilování strategického řízení a efektivního využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje

Operační cíl:

3.1 Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů k hodnocení výzkumné organizace dle Metodiky 2017+

Aktivity pro rok 2023:

- 3.1.1 Vytvářet podmínky pro katedry a akademické pracovníky tak, aby za rok 2023 došlo k navýšení počtu výsledků (tříletý průměr), které budou za rok 2023 vloženy do databáze RIV
- 3.1.2 Prověření podmínek pro hodnocení výzkumné organizace dle Metodiky 17+ jako podklad pro rozhodnutí, zda bude AMBIS usilovat o hodnocení roku 2023 nebo až od roku 2024

Operační cíl:

3.2 Zlepšování monitoringu a hodnocení výzkumných týmů, nástrojů a podpory kvalitního výzkumu, excelentních výzkumníků a týmů

Aktivity pro rok 2023:

- 3.2.1 Vyhlášení výzvy Interní grantové agentury na rok 2024 – orientování podpory na kvalitní výzkum, zejména článků Jsc a Jimp
- 3.2.2 Vyhlášení výzvy Studentské interní grantové agentury pro rok 2024 a v roce 2023 zahájit nejméně 2 projekty SIGA
- 3.2.3 Pořádání Soutěže o nejlepší závěrečnou zprávu
- 3.2.4 Pořádání Soutěže o nejlepší publikační počín
- 3.2.5 Postupný přechod na open source software pro správu celkové agendy časopisu Socioekonomické a humanitní studie
- 3.2.6 Příprava projektů do GAČR, Bezpečnostního výzkumu, TAČR a jiných vhodných výzev
- 3.2.7 Realizovat opatření (zejména doplnění interaktivní osnovy, aktualizace směrnic), která vycházejí z Akčního plánu HR Award na rok 2023

Operační cíl:

3.3 Zapojení do mezinárodní spolupráce v oblasti vědy, výzkumu a mezinárodních projektů

Aktivity pro rok 2023:

- 3.3.1 Vytvářet podmínky a týmy pro zapojení do mezinárodních projektů a následně podání těchto projektů

Operační cíl:

3.4 Navyšování společenské relevance výzkumu, podpora přenosu výsledků do praxe a spolupráce s praxí

Aktivity pro rok 2023:

- 3.4.1 Propagovat kategorie týkající se využívání výsledků v praxi v rámci Soutěže o nejlepší publikační počín
- 3.4.2 Upravit pravidla pro smluvní výzkum

Prioritní cíl 4. Budování kapacit pro strategické řízení a snižování administrativní zátěže pracovníků

Operační cíl:

4.1 Posilování strategického řízení a strategie řízení lidských zdrojů

Aktivity pro rok 2023:

- 4.1.1 Aktualizace procesů dle manuálu kvality (QMS) a jejich vizualizace
- 4.1.2 V rámci řešení dílčích úkolů Akčního plánu pro získání HR Excellence in Research vytvoření OTM-R politiky a potřebných formulářů (šablon).
- 4.1.3 Zpracování Kariérního řádu AMBIS

Operační cíl:

4.2 Zjednodušení předávání informací a rozvoj digitalizace všech agend

Aktivity pro rok 2023:

- 4.2.1 Analýza struktury vnitřních předpisů a vytvoření nové ucelené přehledné struktury interních předpisů
- 4.2.2 Převod dalších agend do spisové služby Úřadovny AMBIS
- 4.2.3 Příprava systému pro evidenci účasti na vzdělávacích akcích

Operační cíl:

4.3 Podpora rozvoje podpůrných služeb pro akademické a vedoucí pracovníky

Aktivity pro rok 2023:

- 4.3.1 Rozvoj kariérního poradenství
- 4.3.2 Vytvoření standardní nabídky vzdělávacích aktivit pro zaměstnance AMBIS