



**Strategie internacionalizace AMBIS vysoké školy
na období 2021–2030**



AMBIS vysoká škola, a.s.

Praha, březen 2021

Obsah

Východiska strategie internacionalizace	3
Vize a mise v oblasti internacionalizace.....	4
1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků	5
2. Internacionalizace studijních programů	8
3. Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí.....	10
4. Posílení strategického řízení internacionalizace	12



Východiska strategie internacionalizace

Strategie internacionalizace AMBIS vysoké školy, a.s., na období 2021–2030 (SI AMBIS 21–30) je komplementárním dokumentem se Strategickým záměrem AMBIS vysoké školy, a.s., na období 2021–2030 (SZ AMBIS 21–30) a společně tvoří základní strategické dokumenty AMBIS vysoké školy, a.s., pro vymezené období. SI AMBIS 21–30 formuluje prioritní cíle a opatření pro posílení mezinárodního rozměru činnosti vysoké školy. AMBIS při koncipování SI AMBIS 21–30 reflektovala prioritní cíle, operační cíle a očekávaná opatření na úrovni vysokých škol uvedených ve Strategii internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy, přizpůsobuje je svým podmínkám, kapacitám, úrovni rozvoje a fázi rozpracování.

Hlavní východiska:

- Prohloubení institucionální internacionalizace představuje jednu z hlavních priorit AMBIS pro období 2021–2030. Připravovaná konkrétní opatření pro rozvoj a posílení spolupráce s evropskými vysokými školami i s vysokými školami z celého světa umožní na jedné straně studentům a akademickým pracovníkům vyzkoušet si další vzdělávací systémy, a na druhé straně propagovat vzdělávací systém a hodnoty AMBIS v zahraničí
- Přestože je AMBIS členem několika mezinárodních organizací a akademických sítí, musí výrazněji posílit mobilitu studentů a učitelů a podniknout celou řadu aktivit určených ke zkvalitnění výuky a zavádění nových témat a kurzů prostřednictvím nadnárodní spolupráce mezi vysokými školami
- Mezinárodní mobilita podporuje nejen učení a porozumění hostitelské zemi, ale také pocit sounáležitosti mezi studenty z různých zemí a AMBIS posiluje tuto komunitu prostřednictvím kulturních akcí a workshopů organizovaných, jak pro příchozí, tak pro odchozí studenty. Inovaci vzdělávacího procesu i podpůrných aktivit usnadňují mezinárodní vzdělávací projekty podporované prostřednictvím programu Erasmus+
- AMBIS se v rámci internacionalizace bude výrazněji soustředit na internacionalizaci kurikula s cílem zvýšit kvalitu studijních programů s důrazem na mezinárodní a interkulturní dovednosti absolventů. Internacionalizace představuje důležitý nástroj pro rozvoj odborných i obecných kompetencí studentů, kteří si díky interakci se zahraničními studenty a odborníky budou moci významně rozšířit své obzory, konfrontovat se s novými perspektivami a rozvinout své komunikační schopnosti v cizích jazycích. Takto nabyté znalosti a kompetence mají velký význam pro jejich budoucí profesní i akademické uplatnění

Prioritní cíle:

1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků
2. Internacionalizace studijních programů
3. Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí
4. Posílení strategického řízení internacionalizace

Vize a mise v oblasti internacionalizace

Mise:

Mezinárodní aktivity zůstanou jedním z hlavních cílů AMBIS a společné úsilí je cíleno na kontinuální zvýšení stupně internacionalizace a prezentaci v zahraničí. AMBIS vytváří podmínky pro působení mezinárodních odborníků schopných přinášet nové inovace a impulsy. Pracovníci i studenti AMBIS si jsou vědomi své společenské odpovědnosti, reprezentovat školu v národním i mezinárodním měřítku a pomáhat budovat její identitu. AMBIS bude pokračovat ve sdílení ověřených postupů zapojením do mezinárodních sítí, mezinárodních vzdělávacích a výzkumných projektů, včetně intenzivního využívání nástrojů mezinárodních mobilit pro navýšení zahraničních zkušeností a vytvoření internacionálního prostředí v rámci školy. Rozvoj kurikula a výuky směřuje k výchově národních i mezinárodních odborníků, kteří jsou schopni inovovat a vytvářet řešení pro současné problémy a realizovat je prospěšným způsobem s ohledem na environmentální a sociální aspekty.

Vize:

- Podpora vzdělávání a výzkumu v souladu s mezinárodními standardy znalostní společnosti a ukotvení internacionalizace jako průřezového tématu v dalších oblastech
- Pracovníci a studenti AMBIS jsou vybaveni globálními kompetencemi, účastní se a získávají zkušenosti v rámci zahraničních studijních pobytů
- Nabídka inovativních, flexibilních a moderních vzdělávacích programů v českém a cizím jazyce pro národní a mezinárodní studenty na jejich cestě celoživotního učení
- Otevření a prohloubení místní, regionální, národní a mezinárodní spolupráce s podniky a dalšími společenskými zájmovými skupinami
- Intenzivní zapojení do sítě mezinárodních partnerství s evropskými i dalšími vysokými školami



1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

AMBIS bude vytvářet podmínky pro získání globálních kompetencí absolventů tak, aby se mohli zapojit do globální společnosti a ekonomiky včetně výzkumu a inovací, podporovat vybavenost studentů a pracovníků jazykovými a mezikulturními kompetencemi, které jsou důležitou podmínkou internacionalizace. Kompetence, zkušenosti a znalosti pracovníků jsou základními pilíři internacionalizace, od kterých se odvíjí, úspěšnost vysoké školy v oblasti mezinárodní spolupráce. V této souvislosti je cílem i nadále motivovat pracovníky k aktivnímu zapojení do aktivit v této oblasti a současně vytvářet podmínky pro rozvoj a posilování jejich kompetencí.

Operační cíle:

- 1.1 Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků
- 1.2 Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků
- 1.3 Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace

1.1 Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků

Opatření:

- Pokračovat v zabezpečování kurzů cizího jazyka pro pracovníky
- Vytvořit předpoklady pro umožnění zpracování závěrečných prací v cizím jazyce
- Nadále zabezpečovat přístup studentům a pracovníkům do zahraničních odborných databází za účelem využití cizojazyčných materiálů pro studijní a výzkumné účely
- Připravit a realizovat kurzy rozvoje interkulturních kompetencí pro studenty a pracovníky připravující se na zahraniční mobilitu a další pracovníky, kteří pracují s diverzifikovanými skupinami zahraničních studentů a pracovníků
- Do studijních programů na všech úrovních zahrnout předměty rozvíjející interkulturní kompetence minimálně na úrovni volitelného předmětu

Klíčové ukazatele:

- Počet pracovníků zapojených v kurzech cizích jazyků
- Počet povinně volitelných předmětů vyučovaných v anglickém jazyce v bakalářských studijních programech
- Počet předmětů vyučovaných v anglickém jazyce v magisterských studijních programech
- Počet závěrečných prací v cizím jazyce
- Počet zahraničních odborných databází přístupných studentům a pracovníkům
- Počet kurzů rozvoje interkulturních kompetencí pro studenty a pracovníky
- Počet studijních programů s předměty rozvíjející interkulturní kompetence minimálně na úrovni volitelného předmětu.

1.2 Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků

Opatření:

- Transparentně informovat potenciální studenty a pracovníky o příležitostech mobilit
- Pravidelně vyhodnocovat systém podpory pro odchozí a příchozí studenty a pracovníky
- Přijmout opatření na zvýšení počtu vyjíždějících na mobility se zvláštním zaměřením na studenty, kteří na mobility vyjíždějí méně nebo vůbec
- Zvýšit počet mobilit studentů, kteří v rámci svého bakalářského a magisterského studia v prezenční formě studia absolvují zahraniční studijní pobyt nebo stáž trvající alespoň 14 dní
- Podporovat realizaci programu Erasmus+ podporou digitalizace, inovací a mezinárodní výměny ve všech aspektech akademického života
- Zvýšit počet mezinárodních stáží
- Umožnit studentům účast na kombinovaných mobilitách
- Nadále pokračovat ve vytváření cílené nabídky mezinárodních mobilit pro studenty a pracovníky v souladu se studijním programem a požadavky studentů
- Podporovat a začlenit jako rovnocenné formy studentské mobility i dobrovolnické pobyty
- Podporovat mobilitu pro studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí
- Připravit a realizovat virtuální mobility, kombinované mobility, krátkodobé intenzivní mobility, mobility do mimoevropských zemí, pracovní stáže a mobility pracovníků
- Přijmout opatření pro zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit (fyzických i virtuálních/kombinovaných), zejména v rámci monitoringu udržování standardů organizace mobilit, digitalizace administrativních procesů, automatického uznávání, jazykové a mezikulturní přípravy před výjezdem a dostupnosti informací pro studenty
- Přijmout potřebná opatření pro plnou aplikaci nástrojů pro elektronickou výměnu informací o studiu, elektronickou identifikaci a elektronizaci uznávání kreditů ze studijních mobilit
- Připravit specifické balíčky služeb s jasnými standardy kvality v zájmu pokrytí potřeb všech zahraničních studentů a pracovníků
- Pravidelně hodnotit kvalitu poskytovaných služeb.

Klíčové ukazatele:

- Počet informačních schůzek pro studenty a pracovníky o příležitostech mobilit
- Počet vyjíždějících studentů na mobility
- Procentuální podíl mobilit studentů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia
- Počet mezinárodních stáží
- Počet kombinovaných mobilit
- Počet dobrovolnických pobytů
- Počet mobilit studentů se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí
- Počet virtuálních mobilit, kombinovaných mobilit, krátkodobých intenzivních mobilit, mobilit do mimoevropských zemí, pracovních stáží a mobilit pracovníků.
- Počet opatření přijatých pro zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit (fyzických i virtuálních/kombinovaných)
- Počet opatření pro elektronizaci studijních mobilit
- Počet balíčků služeb s jasnými standardy kvality pro zahraniční studenty a pracovníky

- Počet provedených průzkumů kvality poskytovaných služeb

1.3 Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace

Opatření:

- Připravit školení a kurzy s cílem systémově rozvíjet kompetence pracovníků vysoké školy v oblasti internacionalizace
- Motivovat pracovníky k účasti na mobilitách
- Nadále podporovat odchozí mobilitu akademických a výzkumných pracovníků

Klíčové ukazatele:

- Počet školení a kurzů pro pracovníky v oblasti internacionalizace
- Počet opatření v zájmu motivace pracovníků k účasti na mobilitách
- Počet odchozích mobilit akademických, výzkumných a ostatních pracovníků



2. Internacionalizace studijních programů

Cílem AMBIS je usilovat o harmonizovanou strukturu studijních programů s důrazem na zvyšování interkulturních kompetencí studentů a pracovníků. Nezbytnou součástí internacionalizace je i postupné rozšiřování nabídky vybraných studijních programů nebo jejich součástí v cizím jazyce. Studentům musí být poskytnut dostatečný, nenarušovaný prostor pro získání globálního rozhledu a osvojení si schopností pracovat a žít v mezinárodních komunitách, z tohoto důvodu dojde k vytvoření jasných a transparentních komplexních procesů pro odchozí i příchozí studenty. Bude zajištěn hladký proces kroků pro pobyt v zahraničí a plné uznání kreditů po návratu. Kromě toho bude AMBIS nadále zajišťovat, aby výsledky uspokojivě ukončené mobility zůstaly zaznamenány v Dodatku k diplomu.

Operační cíle:

- 2.1 Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů
- 2.2 Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. Mobility Windows
- 2.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

2.1 Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů

Opatření:

- Průběžně sledovat a vyhodnocovat poptávku zahraničních studentů po konkrétních studijních programech
- Identifikovat příležitosti v rámci odpovídající nabídky existujících studijních programů.
- Pravidelně inovovat studijní programy a vytvářet studijní programy v cizím jazyce v souladu s poptávkou a možnostmi vysoké školy
- Pravidelně vyhodnocovat efektivitu aktuální nabídky
- Průběžně sledovat kvalitu výuky cizojazyčných předmětů a studijních programů prostřednictvím zpětné vazby od studentů
- Zabezpečení souladu studijních programů vyučovaných v českém a cizím jazyce obsahově i kvalitativně

Klíčové ukazatele:

- Počet studijních programů nebo jejich součástí v cizím jazyce
- Procento pozitivních ohlasů studentů na výuku v cizím jazyce
- Počet opatření v zájmu zvyšování kvality výuky v cizím jazyce

2.2 Zahnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. Mobility Windows

Opatření:

- Začlenit zahraniční mobilitu studentů (včetně virtuálních a kombinovaných forem) jako integrální součást kurikula vybraných studijních programů
- Připravit školení a kurzy s cílem systémově rozvíjet kompetence pracovníků v oblasti internacionalizace kurikula

Klíčové ukazatele:

- Počet studijních programů se začleněním zahraniční mobility studentů
- Počet školení a kurzů zaměřených na zvýšení kompetence pracovníků v oblasti internacionalizace kurikula

2.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

Opatření:

- Zlepšit administrativní procesy pro odchozí studenty na AMBIS a pravidelně vyhodnocovat spokojenost studentů
- Implementovat transparentní kritéria uznávání studia v zahraničí, platná pro všechny studijní programy v rámci celé vysoké školy
- Pravidelně vyhodnocovat implementaci automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí s partnerskými organizacemi za účelem přijetí korekčních opatření

Klíčové ukazatele:

- Počet opatření v zájmu zlepšení administrativních procesů pro odchozí studenty
- Procento spokojených studentů s administrativními procesy
- Počet opatření v zájmu automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí



3. Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

AMBIS si uvědomuje, že získání zahraničních studentů a pracovníků nelze dosáhnout bez existence vstřícného prostředí a zkvalitnění zázemí nejen pro vzdělávací, výzkumnou a další tvůrčí činnost, ale i pro trávení volného času, ubytování a stravování. Strategické cíle v této oblasti jsou vysokou školou formulovány takto:

Operační cíle:

- 3.1 Podpora rozvoje mezinárodního marketingu AMBIS a ČR
- 3.2 Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům
- 3.3 Práce se zahraničními studenty a absolventy

3.1 Podpora rozvoje mezinárodního marketingu AMBIS a ČR

Opatření:

- Umožnit zahraničním zájemcům o studium snadný přístup k relevantním informacím o nabídce studijních programů, poskytovaných službách, uznávání předchozího vzdělání získaného v zahraničí a procesu získání víza
- Poskytovat podporu zahraničním zájemcům o studium v uvedených procesech
- Vytvořit marketingový koncept zviditelnění pro mezinárodní aktivity na vysoké škole, aby se zvýšila úroveň viditelnosti AMBIS pro zájemce o studium
- Poskytovat informace o příchozích a odchozích pobytech a také k programům a grantům, které jsou zahraničním studentům k dispozici.
- Využívat možnosti jednotné prezentace v zahraničí v rámci iniciativy Study in the Czech Republic

Klíčové ukazatele:

- Počet opatření v zájmu usnadnění přístupu zahraničních studentů k relevantním informacím
- Počet podpořených zahraničních studentů
- Procentuální zastoupení zahraničních studentů v studijních programech
- Počet aktivit v rámci iniciativy Study in the Czech Republic

3.2 Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům

Opatření:

- Rozvíjet a inovovat infrastrukturu, informační a poradenské služby a zázemí pro zahraniční studenty a pracovníky a vytvářet tak pro ně atraktivní prostředí
- Rozšiřovat služby existujícího Zákaznického centra vysoké školy, v zájmu poskytování podpůrných služeb pro ulehčení působení zahraničních pracovníků a studentů v ČR, včetně podpory při vízovém procesu, procesu uznání zahraničního vzdělání a kvalifikace, studijního poradenství, pomoci se získáním ubytování
- Zvážit možnost spolupráce s centrem EURAXESS Czech Republic
- Navázat spolupráci s mezinárodními studentskými kluby v zájmu podpory jejich aktivit a rozvíjení integrační aktivity pro zahraniční studenty a pracovníky

Klíčové ukazatele:

- Počet opatření v zájmu posílení atraktivity prostředí pro zahraniční studenty a pracovníky

3.3 Práce se zahraničními studenty a absolventy

Opatření:

- Nastavit systém spolupráce se zahraničními studenty a absolventy
- Vytvořit síť Alumni pro zahraniční studenty
- Organizovat kulturní akce a výměny se zahraničními studenty a pracovníky
- Organizovat vstupní akce pro zahraniční studenty a pracovníky
- Organizovat akce, které podporují mezinárodní porozumění a integraci
- Zapojovat zahraniční studenty do propagace studia na AMBIS a v ČR
- Pravidelně organizovat průzkumy mezi zahraničními studenty

Klíčové ukazatele:

- Vytvoření sítě Alumni



4. Posílení strategického řízení internacionalizace

AMBIS vnímá komplexní internacionalizaci jako strategický, koordinovaný proces, jehož cílem je sladit a integrovat politiky, programy a iniciativy k pozicionování vysoké školy jako globálně orientované a mezinárodně propojené instituce. Od vzniku vysoké školy je jejím důležitým strategickým směrem rozvoj spolupráce se zahraničními vysokými školami, členství v mezinárodních organizacích a sítích v zájmu dosažení prestiže a uznání na národní a mezinárodní úrovni.

Operační cíle:

- 4.1 Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni
- 4.2 Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích / organizacích

4.1 Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni

Opatření:

- Nadále v rámci strategického řízení uplatňovat komplexní přístup k internacionalizaci
- Přijmout opatření pro efektivní koordinaci internacionalizačních aktivit včetně nastavení cílů, procesů, zdrojů, podpory a odpovědností podpory za jejich naplňování
- Pravidelně monitorovat a vyhodnocovat internacionalizační aktivity včetně hodnocení kvality
- V souladu s posláním vysoké školy vytvořit institucionální strategii internacionalizace za součinnosti všech zainteresovaných stran
- Pro účely hodnocení vzdělávací, výzkumné a dalších tvůrčích činností využívat zahraniční agentury a organizace

Klíčové ukazatele:

- Počet opatření v zájmu efektivní koordinace internacionalizačních aktivit
- Počet pozitivních výsledků monitorování hodnocení kvality internacionalizačních aktivit
- Hodnotitelská zpráva zahraničních agentur / organizací zapojených do hodnocení vysoké školy

4.2 Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích / organizacích

Opatření:

- Nadále se aktivně zapojovat do mezinárodních sítí odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým cílům AMBIS
- Vytvářet vnitřní podmínky pro úspěšné fungování v těchto strategických partnerstvích

Klíčové ukazatele:

- Počet členství v mezinárodních sítích
- Počet strategických partnerství





AMBIS vysoká škola, a.s.

Praha, březen 2021